



VETERİNER FAKÜLTESİ
RİSK YÖNETİMİ

İÇİNDEKİLER

- ❖ BİRİM RİSK TANIMLAMA FORMU
- ❖ RİSK MATRİSİ
- ❖ KURUM RİSK KÜTÜĞÜ TABLOSU
- ❖ RİSK ANALİZİ TABLOSU
- ❖ RİSK TÜRÜNE GÖRE RİSK SAYILARI
- ❖ RİSK İZLEME TABLOSU
- ❖ RİSK DEĞERLENDİRME FORMU
- ❖ MİSYON- 2024-2028 STRATEJİK AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

BİRİM RİSK YÖNETİM EKİBİ	
1	Prof. Dr. Kazım ŞAHİN
2	Prof. Dr. Engin BALIKCI
	Fakülte Sekreteri Erdem KAYA

Açıklama: 2024-2028 STRATEJİK PLANDAKİ RİSKLER DİKKATE ALINMIŞTIR.

EK-3 Birim Risk Tanımlama Formu										
VETERİNER FAKÜLTESİ DEKANLIĞI										
RİSK BELİRLEME VE DEĞERLENDİRME FORMU										
BİRİM	DEKANLIK									
AMAÇ-1	A1	EĞİTİM-ÖĞRETİM KALİTESİNİN ULUSAL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE GELİŞTİRİLMESİ								
HEDEF-1.1	H1.1	Fakültemizin Ulusal ve Uluslararası tanınırlığının sağlanması								
PERFORMANS GÖSTERGESİ -1.1.1	PG1.1.1	Fakültenin ulusal (VEDEK) ve uluslararası (EAEVE) akreditasyonu								
İLGİLİ FAALİYET -1	F1	Ulusal (VEDEK) ve uluslararası (EAEVE) akreditasyonu için eksikliklerin belirlenmesi								
RİSKLER						RİSKİN TANIMI	RİSKİN TÜRÜ	OLASILIK DEĞERİ (A)	ETKİ DEĞERİ (B)	ÖNEMLİLİK DEĞERİ (RİSK PUANI) (C) = A * B
İLGİLİ RİSK -1	A1	H1.1	PG1.1.1	F1	R1	Bütçe yetersizlikler	Stratejik Yönetim	3	5	15
PERFORMANS GÖSTERGESİ -1.1.2	PG1.1.2	İntörn eğitimi (Bir yıl) çıkarıldı Seçmeli ders sayısı artırıldı VUÇEP göre 2023 yılında güncellenen müfredat doğrultusunda ders materyalleri sağlandı.								
İLGİLİ FAALİYET -2	F1.2	Eğitim –Öğretim Müfredatlarının (VEDEK) ve (EAEVE) akreditasyonu uyumu için hazırlık çalışmaları								
İLGİLİ RİSK -2.1	A1	H1.1	PG1.1.2	F2	R2.1	Müfredat sayılarının çokluğu	Yönetim ve İnsan Faktörü	6	8	48
İLGİLİ RİSK -2.2	A1	H1.1	PG1.1.2	F2	R2.2	Dersliklerin yetersizliği	Stratejik Yönetim	7	8	56
PERFORMANS GÖSTERGESİ -1.1.3	PG1.1.3	Gezici klinik uygulamaları, Öğrencilere yönelik gelişim programları, Ekstramural eğitim programları, Özel çiftlik ve özel kliniklerle yapılan protokollerin sayıları								
İLGİLİ FAALİYET -3	F1.3	Gezici klinik uygulamaları için hazırlık çalışmaları, gidilecek çiftliklerle yapılacak protokoller								
İLGİLİ RİSK -3	A1	H1.1	PG1.1.3	F3	R3	Çiftlik sayılarının yetersizliği	Yönetim ve İnsan Faktörü	5	8	40
PERFORMANS GÖSTERGESİ -1.1.4	PG1.1.5	Eğiticilerin eğitimi için düzenlenen sempozyumlar Öğrenci aktiviteleri için öğrenci temsilcileri ile yapılan toplantılar.								
İLGİLİ FAALİYET -4	F1.4	Eğiticilerin eğitimi için düzenlenecek seminer alt yapısını oluşturmak Öğrenci aktiviteleri için öğrenci temsilcileri ile toplantı ayarlamak								
İLGİLİ RİSK -4	A1	H1.1	PG1.1.4	F4	R4	Bütçe yetersizlikler	Stratejik Yönetim	2	6	12
HEDEF-1.2	H1.2	Laboratuvarların günümüz şartlarına göre teknolojik olarak yenilenmesi ve fiziki şartların iyileştirilmesi								
PERFORMANS GÖSTERGESİ -1.1.5	PG1.1.5	Laboratuvarların altyapısı (klima, soğutma ünitesi kurulması, havalandırma vd),.								
İLGİLİ FAALİYET -5	F1.5	Öncelikli fiziki şartları iyileştirilecek laboratuvarların belirlenmesi								
İLGİLİ RİSK -5	A1	H1.2	PG1.1.5	F5	R5	Bütçe yetersizlikler	Stratejik Yönetim	8	8	64
PERFORMANS GÖSTERGESİ -1.1.6	PG1.1.6	Hayvan Hastanesinin altyapısı (Küçük Hayvan Kliniği, idari bina, yeni klinik sınıfları vb)								
İLGİLİ FAALİYET -6	F1.6	Bütçe için İdari Mali İşler Daire Başkanıyla görüşülmesi								
İLGİLİ RİSK -6	A1	H1.2	PG1.1.6	F6	R6	Bütçe yetersizlikler	Stratejik Yönetim	9	9	81
HEDEF-1.3	H1.3	Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve beslenme hizmetlerinin sayısının ve kalitesinin artırılması								
PERFORMANS GÖSTERGESİ -1.1.7	PG1.1.7	Fakülte ve hayvan hastanesi kantininin kapasitesi								
İLGİLİ FAALİYET -7	F1.7	Mekân ve teknik alt yapı eksikliğinin belirlenmesi								
İLGİLİ RİSK -7	A1	H1.3	PG1.1.7	F6	R7	Bütçe yetersizlikler	Stratejik Yönetim	3	4	12

VETERİNER FAKÜLTESİ DEKANLIĞI										
RİSK BELİRLEME VE DEĞERLENDİRME FORMU										
BİRİM	DEKANLIK									
AMAÇ-2	A2	NİTELİKLİ ve ÜRÜNE YÖNELİK BİLİMSEL ARAŞTIRMA FAALİYETLERİNİ ARTTIRMAK								
HEDEF-2.1	H2.1	Ulusal ve uluslararası kurumlarca desteklenen proje sayısını artırmak								
PERFORMANS GÖSTERGESİ -2.1.1	PG2.1.1	Desteklenen öncelikli alanlar, alt yapı ve güdümlü proje sayısı, BAP Projeleri sayısı, Yurt dışı ilgili kurumlarla projelerin yapılması,								
İLGİLİ FAALİYET -1	F2.1	Tez projelerine destek olmak,								
RİSKLER					RİSKİN TANIMI		RİSKİN TÜRÜ	OLASILIK DEĞERİ (A)	ETKİ DEĞERİ (B)	ÖNEMLİLİK DEĞERİ (RİSK PUANI) (C) = A * B
İLGİLİ RİSK - 1	A2	H2.1	PG2.1.1	F2.1	R2.1	Mali kaynak yetersizliği	Stratejik Yönetim	4	5	20
PERFORMANS GÖSTERGESİ -2.1.2	PG2.1.2	Üniversite dışı oluşumlar tarafından desteklenen Ar-Ge proje sayısı (TÜBİTAK, TAGEM, vb.), TÜBİTAK Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri sayısı (2209-A; 2209-B,2247-C)								
İLGİLİ FAALİYET -2.	F2.2	Tez projelerine destek olmak,								
İLGİLİ RİSK -2	A2	H2.2	PG2.1.1	F2.2	R2.2	Mali kaynak yetersizliği	Stratejik Yönetim			
HEDEF-2.2	H2.2	Uluslararası indekslerde taranan dergilerdeki yayın, atıf ve makale sayısını artırmak								
PERFORMANS GÖSTERGESİ -2.1.3	PG2.1.3	WoS veri tabanında SCI ve SSCI indekslerinde taranan dergilerdeki yayınlara yapılan son yıldaki atıf sayısını artırmak, WoS veri tabanında SCI ve SSCI indekslerinde taranan dergilerdeki makale ve derleme sayısını artırmak								
İLGİLİ FAALİYET -3	F2.3	Dış paydaşlarla işbirliği olanaklarını artırmak								
İLGİLİ RİSK -3	A2	H2.2	PG2.1.3	F3	R2.3	Uluslararası hareketlilik için sağlanan teşvikin yetersiz olması	Stratejik Yönetim			
HEDEF-2.3	H2.3	Öğretim elemanlarının yurtdışı kaynaklı proje sayısının artırılması için eğitim programlarının düzenlenmesi								
PERFORMANS GÖSTERGESİ -2.1.4	PG2.1.4	Tez Projelerinden üretilen ulusal ve uluslararası yayın sayısını artırmak								
İLGİLİ FAALİYET -4	F2.4	Proje Yöneticiliğini teşvik edici faaliyetlerde bulunmak,								
İLGİLİ RİSK -4	A2	H3	PG1	F4	R2.4	Proje yöneticiliği olan öğretim üyesinin azlığı	Yönetim ve İnsan Faktörü			
HEDEF-2.4	H2.4	Farklı kurumlar ile yapılan AR-GE çalışmalarının artırılması								
PERFORMANS GÖSTERGESİ -2.1.5	PG2.1.5	Üniversite sektör işbirliği ile yapılan yıl içindeki Ar-Ge proje sayısı								
İLGİLİ FAALİYET -5	F2.5	Proje ve patent başvurularıyla ilgili akademisyenleri teşvik etmek								
İLGİLİ RİSK -5	A2	H4	PG1	F5	R2.5	Patent, Proje, faydalı model ve endüstriyel tasarım konularında bilgi ve danışmanlık eksikliği	Yönetim ve İnsan Faktörü	4	7	28

VETERİNER FAKÜLTESİ DEKANLIĞI										
RİSK BELİRLEME VE DEĞERLENDİRME FORMU										
BİRİM	DEKANLIK									
AMAÇ-3	A3	TOPLUMSAL KATKI FAALİYETLERİNİ ARTTIRMAK								
HEDEF-3.1	H3.1	Topluma ve Paydaşlara İlişkin Hizmetlerin Niteliğini Arttırmak								
PERFORMANS GÖSTERGESİ -3.1.1	PG3.1.1	Güncel hayvan sağlığı sorunlarıyla ilgili mezun olmuş öğrencilere ve halkın katılımına açık seminer, sempozyum, kurs ve panel sayısı								
İLGİLİ FAALİYET -1	F3.1	Eğitimlerin daha etkin tanıtılması ve eğitim süreçlerinin medyada görünürlüğünün artırılması								
RİSKLER						RİSKİN TANIMI	RİSKİN TÜRÜ	OLASILIK DEĞERİ (A)	ETKİ DEĞERİ (B)	ÖNEMLİLİK DEĞERİ (RİSK PUANI) (C) = A * B
İLGİLİ RİSK -1	A3	H3.1	PG3.1.1	F3.1	R3.1	Paydaşların yapılan etkinliklere katılımının beklenen düzeyde olmaması	Stratejik Yönetim	3	7	21
PERFORMANS GÖSTERGESİ -3.1.2	PG3.1.2	Uygulama Çiftliğinde düzenlenen eğitim ve sertifika programlarının sayısı								
İLGİLİ FAALİYET -2	F3.2	Paydaşlarla etkileşim çeşitliliğinin artırılması								
İLGİLİ RİSK -2	A3	H3.1	PG3.1.2	F3.2	R3.2	Düzenlenen faaliyet programlarında duyurularında yaşanabilecek aksaklıklar	Yönetim ve İnsan Faktörü	7	10	70
PERFORMANS GÖSTERGESİ -3.1.3	PG1	Tarım ve Orman Bakanlığı ve diğer kurumlar tarafından sertifikaların ruhsatlandırılması								
İLGİLİ FAALİYET -3	F3	Ruhsatlı sertifika verilmesi								
İLGİLİ RİSK -3	A3	H3.1	PG3.1.3	F3.3	R3.3	Bütçe yetersizlikler	Stratejik Yönetim			
PERFORMANS GÖSTERGESİ -3.1.4	PG1	Küçük ve Büyük Hayvan Kliniği'nde cihaz ve ekipmanların eksikliklerinin giderilmesi								
İLGİLİ FAALİYET -4	F6	Küçük ve Büyük Hayvan Kliniği'nde eksik olan cihaz ve ekipmanların sayılarının belirlenmesi								
İLGİLİ RİSK -4	A3	H3.1	PG3.1.4	F3.4	R3.4	Bütçe yetersizlikler	Stratejik Yönetim	7	7	49

VETERİNER FAKÜLTESİ DEKANLIĞI

RİSK BELİRLEME VE DEĞERLENDİRME FORMU

BİRİM	DEKANLIK									
AMAÇ-4	A4	KALİTE SÜREÇLERİNİN UYGULANMASINI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİLİĞİNİ YAYGINLAŞTIRMAK								
HEDEF-1	H1	İnsan Kaynaklarının Nitelik ve Niceliğinin Artırılması								
PERFORMANS GÖSTERGESİ -4.1.1	PG4.1.1	Kalite güvencesi uygulamalarına yönelik akademik anlamda hizmet içi ve hayat boyu eğitim, toplantı, bilgilendirme vs. faaliyetlerinin sayısı								
İLGİLİ FAALİYET -1	F1	Rektörlük ile iş birliği yapılarak ihtiyaç duyulan birimlere personel temininin sağlanması								
RİSKLER					RİSKİN TANIMI		RİSKİN TÜRÜ	OLASILIK DEĞERİ (A)	ETKİ DEĞERİ (B)	ÖNEMLİLİK DEĞERİ (RİSK PUANI) (C) = A * B
İLGİLİ RİSK -1	A4	H1	PG4.1.1	F4.1	R1	Personel temininin gerçekleştirilememesi	Stratejik Yönetim	10	10	100
İLGİLİ RİSK -2	A4	H1	PG4.1.2	F4.1	R2	Diğer birimlerden hizmet içi eğitim için yeterli desteğin alınamaması	Yönetim ve İnsan Faktörü	6	5	30
HEDEF-2	H2	Kalite Güvencesi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması								
PERFORMANS GÖSTERGESİ -4.1.2	PG4.1.2	Kalite ve akreditasyon çalışmalarında kullanılacak verilerin düzenli olarak takip edilmesi								
İLGİLİ FAALİYET -.2	F2	Kalite güvence sistemine yönelik bilgilendirme ve eğitimlerin yapılması								
İLGİLİ RİSK -1	A4	H2	PG4.1.2	F4.2	R1	Paydaşların yapılan etkinliklere katılımının beklenen düzeyde olmaması	Yönetim ve İnsan Faktörü	8	7	56
HEDEF-3	H3	Akreditasyon Sürecinde Sağlanması Gereken Şartlar								
PERFORMANS GÖSTERGESİ -4.1.3	PG4.1.3	Muayene edilen kedi-köpek hasta sayısı								
İLGİLİ FAALİYET -.3	F3	Çiftlik alt yapısının iyileştirilmesi								
İLGİLİ RİSK -.1	A4	H3	PG4.1.3	F4.3	R1	Bütçe yetersizlikler	Stratejik Yönetim			

EK-06 Risk Matrisi

		OLASILIK									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ETKİ	10	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100
	9	9	18	27	36	45	54	63	72	81	90
	8	8	16	24	32	40	48	56	64	72	80
	7	7	14	21	28	35	42	49	56	63	70
	6	6	12	18	24	30	36	42	48	54	60
	5	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50
	4	4	8	12	16	20	24	28	32	36	40
	3	3	6	9	12	15	18	21	24	27	30
	2	2	4	6	8	10	12	14	16	18	20
	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

	Düşük Risk
--	------------

	Orta Risk
--	-----------

	Yüksek Risk
--	-------------

EK-09 Kurum Risk Kütüğü Tablosu

S.No	Birim Adı	İlgili Stratejik Amaç	İlgili Stratejik Hedef	İlgili Performans Göstergesi	İlgili Faaliyet	Riskın Tanımı	Riskın Etki Tanımı	Risk Kaynağı (İç/Dış Risk)	Olasılık Değeri (A)	Etki Değeri (B)	Önemlilik Değeri (Risk Puanı) C =A*B	Risk Konumu (Rengi)	Riskın Türü	Risklerin Mevcut Durum İtibarı ile Devam Edip Etmediği (Çözüldü / Çözülmedi)	Risklerin Çözümü İçin Öneriler	Risklerin Çözümü İçin Yapılan İşlemler	Riskın Kontrol Altına Alınmasından Sorumlu Birim/ Kurum Adı	Riskın Kontrol Altına Alınması İçin Öngörülen Süre
1	VET	EGİTİM-ÖĞRETİM KALİTESİNİN ULUSAL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE GELİŞTİRİLMESİ	Fakültemizin Ulusal ve Uluslararası tanınırlığının sağlanması	Fakültenin ulusal (VEDEK) ve uluslararası (EAEVE) akreditasyonu	Ulusal (VEDEK) ve uluslararası (EAEVE) akreditasyonu için eksikliklerin belirlenmesi	Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	İç	3	5	15	Düşük Yeşil	Stratejik Yönetim	Çözüldü	Finansal Kaynak Aktarımı	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile iletişime geçildi.	Üst Yönetim	1 Yıl
2	VET	A1	H1	İntern eğitim (Bir yıl) çıkartılacak Seçmeli ders sayısı artırıldı VUÇGP göre 2023 yılında güncellenen müfredat doğrultusunda ders materyalleri sağlandı	Eğitim - Öğretim Müfredatlarının EDEK) ve (EAEVE) akreditasyonu uymu için hazırlık çalışmaları	Müfredat sayılarının çokluğu,	Tüm Birimler	İç	6	8	48	Orta Turuncu	Yönetim ve İnsan Faktörü	Çözülmedi	Müfredat birleşimlerinin yapılması	Fakülte Eğitim Komisyonu çalışmalarını sürdürüyor	Üst Yönetim	1 Yıl
3	VET	A1	H1	PG1.1.2	F1.2	Dersliklerin yetersizliği	Tüm Birimler	İç	7	8	56	Yüksek Kırmızı	Stratejik Yönetim	Çözülmedi	Finansal Kaynak Aktarımı	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile gerekli yazışmalar ve görüşmeler yapıldı.	Üst Yönetim	1 Yıl
4	VET	A1	H1	Gezici klinik uygulamaları, Öğrencilere yönelik gelişim programları, Ekstramural eğitim programları, Özel çiftlik ve özel kliniklerle yapılan protokollerin sayıları	Gezici klinik uygulamaları için hazırlık çalışmaları, gidilecek çiftliklerle yapılacak protokoller	Çiftlik sayılarının yetersizliği	Tüm Birimler	Dış	5	8	40	Orta Turuncu	Yönetim ve İnsan Faktörü	Çözülmedi	Finansal Kaynak Aktarımı	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile gerekli yazışmalar ve görüşmeler yapıldı.	Üst Yönetim	1 Yıl
5	VET	A1	H1	Eğiticilerin eğitimi için düzenlenen sempozyumlar Öğrenci aktiviteleri için öğrenci temsilcileri ile yapılan toplantılar.	Eğiticilerin eğitimi için düzenlenecek seminer alt yapısını oluşturmak Öğrenci aktiviteleri için öğrenci temsilcileri ile toplantı ayarlamak	Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	İç	2	6	12	Düşük Yeşil	Stratejik Yönetim	Çözüldü	Finansal Kaynak Aktarımı	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile görüşmeler yapıldı	Üst Yönetim	1 Yıl
6	VET	A1	Laboratuvarların günümüz şartlarına göre teknolojik olarak yenilenmesi ve fiziki şartların iyileştirilmesi	Laboratuvarların altyapısı (klima, soğutma ünitesi kurulumu, havalandırma vd),..	Öncelikli fiziki şartların iyileştirilecek laboratuvarların belirlenmesi	Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	İç	8	8	64	Yüksek Kırmızı	Stratejik Yönetim	Çözüldü	Finansal Kaynak Aktarımı	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile gerekli yazışmalar ve görüşmeler yapıldı.	Üst Yönetim	1 Yıl
7	VET	A1	H2	Hayvan Hastanesinin altyapısı (Küçük Hayvan Kliniği, idari bina, yeni klinik sınıfları vb)	Bütçe için İdari Mali İşler Daire Başkanlığıyla görüşülmesi	Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	İç	9	9	81	Yüksek Kırmızı	Stratejik Yönetim	Çözülmedi	Finansal Kaynak Aktarımı	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile gerekli yazışmalar ve görüşmeler yapıldı.	Üst Yönetim	1 Yıl
8	VET	A1	Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve beslenme hizmetlerinin sayısının ve kalitesinin artırılması	Fakülte ve hayvan hastanesi kantininin kapasitesi,	Mekân ve teknik alt yapı eksikliğinin belirlenmesi	Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	İç	3	4	12	Düşük Yeşil	Stratejik Yönetim	Çözüldü	Finansal Kaynak Aktarımı	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile gerekli yazışmalar ve görüşmeler yapıldı.	Üst Yönetim	1 Yıl
9	VET	NİTELİKLİ ve ÜRÜNE YÖNELİK BİLİMSEL ARAŞTIRMA FAALİYETLERİNİ ARTTIRMAK	Ulusal ve uluslararası kurumlarda desteklenen proje sayısını artırmak	Desteklenen öncelikli alanlar, alt yapı ve gödümlü proje sayısı, BAP Projeleri sayısı, Yurt dışı ilgili kurumlarda projelerin yapılması,	Tez projelerine destek olmak,	Mali kaynak yetersizliği	Tüm Birimler	İç	4	5	20	Orta Turuncu	Stratejik Yönetim	Çözülmedi	Finansal Kaynak Aktarımı	Uluslararası Hareketliliği arttırmak için teşvikler açıklamak,	Üst Yönetim	1 Yıl
10	VET	A2	H1	Üniversite dışı oluşumlar tarafından desteklenen Ar-Ge proje sayısı (TUBİTAK, TAGEM, vb.), TUBİTAK Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri sayısı (2209-A, 2209-B,2247-C)	Tez projelerine destek olmak,	Mali kaynak yetersizliği	Tüm Birimler	İç	5	6	30	Orta Turuncu	Stratejik Yönetim	Çözülmedi	Finansal Kaynak Aktarımı	Uluslararası Hareketliliği arttırmak için teşvikler açıklamak,	Üst Yönetim	1 Yıl
11	VET	A2	Uluslararası indekslerde taranan dergilerdeki yayın, atf ve makale sayısını artırmak	WoS veri tabanında SCI ve SSCI indekslerinde taranan dergilerdeki yayınlara yapılan son yıldaki atf sayısını artırmak, WoS veri tabanında SCI ve SSCI indekslerinde taranan dergilerdeki makale ve derleme sayısını artırmak	Dış paydaşlarla işbirliği olanaklarını arttırmak	Uluslararası hareketlilik için sağlanan teşvikin yetersiz olması	Tüm Birimler	İç	5	7	35	Orta Turuncu	Stratejik Yönetim	Çözülmedi	Finansal Kaynak Aktarımı	Finansal Kaynak Aktarımı	Üst Yönetim	1 Yıl
12	VET	A2	Öğretim elemanlarının yurtdışı kaynaklı proje sayısının artırılması için eğitim programlarının düzenlenmesi	Tez Projelerinden üretilen ulusal ve uluslararası yayın sayısını artırmak	Proje Yöneticiliğini teşvik edici faaliyetlerde bulunmak,	Proje yöneticiliği olan öğretim üyesinin azlığı	Tüm Birimler	İç	7	9	63	Yüksek Kırmızı	Yönetim ve İnsan Faktörü	Çözülmedi	Öğretim Elemanlarının Ödüllendirilmesi	Teşvik miktarını artırmak için girişimlerde bulunuldu.	Üst Yönetim	1 Yıl
13	VET	A2	Farklı kurumlar ile yapılan AR-GE çalışmalarının artırılması	Üniversite sektör işbirliği ile yapılan yıl içindeki Ar-Ge proje sayısı	Proje ve patent başvurularıyla ilgili akademisyenleri teşvik etmek	Patent, Proje, faydalı model ve endüstriyel tasarım konularında bilgi ve danışmanlık eksikliği	Tüm Birimler	İç	4	7	28	Orta Turuncu	Yönetim ve İnsan Faktörü	Çözülmedi	Öğretim Elemanlarının Ödüllendirilmesi	Teşvik miktarını artırmak için girişimlerde bulunuldu.	Üst Yönetim	1 Yıl

14	VET	TOPLUMSAL KATKI FAALİYETLERİNİ ARTTIRMAK	Topluma ve Paydaşlara İlişkin Hizmetlerin Nitelikliğini Arttırmak	Güncel hayvan sağlığı sorunlarıyla ilgili mezun olmuş öğrencilere ve halkın katılımına açık seminer, sempozyum, kurs ve panel sayısı,	Eğitimlerin daha etkin tanıtılması ve eğitim süreçlerinin medyada görünürlüğünün arttırılması,	Paydaşların yapılan etkinliklere katılımının beklenen düzeyde olmaması	Tüm Birimler	İç	3	7	21	Orta Turuncu	Stratejik Yönetim	Çözülmedi	Finansal Kaynak Aktarımı,	Finansal kaynak aktarımı için girişimlerde bulunuldu.	Üst Yönetim	1 Yıl
15	VET	A3	H1	Uygulama Çiftliğinde düzenlenen eğitim ve sertifika programlarının sayısı	Paydaşlarla etkileşim çeşitliliğinin artırılması	Düzenlenen faaliyet programlarında duyurularında yaşanabilecek aksaklıklar	Tüm Birimler	İç	7	10	70	Yüksek Kırmızı	Yönetim ve İnsan Faktörü	Çözülmedi	Paydaşlarla işbirliğini artırmak	Çiftlik Müdürü ile Görüşüldü.	Üst Yönetim	1 Yıl
16	VET	A3	H1	Tarım ve Orman Bakanlığı ve diğer kurumlar tarafından sertifikaların ruhsatlandırılması	Ruhsatlı sertifika verilmesi	Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	Dış	1	8	8	Düşük Yeşil	Stratejik Yönetim	Çözülmedi	Finansal Kaynak Aktarımı	Finansal Kaynak Aktarımı için girişimlerde bulunuldu.	Üst Yönetim	1 Yıl
17	VET	A3	H1	Küçük ve Büyük Hayvan Kliniği'nde cihaz ve ekipmanların eksikliklerinin giderilmesi	Küçük ve Büyük Hayvan Kliniği'nde eksk. olan cihaz ve ekipmanların sayılarının belirlenmesi	Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	İç	7	7	49	Orta Turuncu	Stratejik Yönetim	Çözülmedi	Finansal Kaynak Aktarımı	Finansal kaynak aktarımı için girişimlerde bulunuldu.	Üst Yönetim	1 Yıl
18	VET	KALİTE SÜREÇLERİNİN UYGULANMASINI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİLİĞİNİ YAYGINLAŞTIRMAK	İnsan Kaynaklarının Nitelik ve Niceliğinin Artırılması	Kalite güvencesi uygulamalarına yönelik akademik anlamda hizmet içi ve hayat boyu eğitim, toplantı, bilgilendirme vs. faaliyetlerinin sayısı	Rektörlük ile iş birliği yapılarak ihtiyaç duyulan birimlere personel temininin sağlanması	Personel temininin gerçekleştirilememesi	Tüm Birimler	İç	10	10	100	Yüksek Kırmızı	Stratejik Yönetim	Çözülmedi	Finansal Kaynak Aktarımı	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile gerekli yazışmalar ve görüşmeler yapıldı.	Üst Yönetim	1 Yıl
19	VET	A4	H1	PG4.1.2	F4.1	Diğer birimlerden hizmet içi eğitim için yeterli desteğin alınamaması	Tüm Birimler	İç	6	5	30	Orta Turuncu	Stratejik Yönetim	Çözülmedi	Hizmet içi eğitimler vermek	Gerekli çalışmalara başlanıldı	Üst Yönetim	1 Yıl
20	VET	A4	Kalite Güvencesi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması	Kalite ve akreditasyon çalışmalarında kullanılacak verilerin düzenli olarak takip edilmesi	Kalite güvence sistemine yönelik bilgilendirme ve eğitimlerin yapılması	Paydaşların yapılan etkinliklere katılımının beklenen düzeyde olmaması	Tüm Birimler	İç	8	7	56	Yüksek Kırmızı	Stratejik Yönetim	Çözülmedi	Kalite Yönetimi hakkında eğitimler düzenlemek	Kalite Komisyonuyla görüldü	Üst Yönetim	1 Yıl
21	VET	A4	Akreditasyon Sürecinde Sağlanması Gerekli Şartlar	Muayene edilen kedi-köpek hasta sayısı	Çiftlik alt yapısının iyileştirilmesi	Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	İç	4	9	36	Orta Turuncu	Yönetim ve İnsan Faktörü	Çözülmedi	Finansal Kaynak Aktarımı	Çiftlik Müdürü ile görüldü	Üst Yönetim	1 Yıl

EK-10 Risk Analizi Tablosu (Birim / Üniversite)

S.No	Riski Tespit Eden Harcama Birimi	Riskin Tanımı	Riskin Etki Tanımı	Riskin Türü	Riskin Etkisi	Riskin Olasılığı	Riskin Seviyesi	Riskin Konumu (Rengi)	Riskin İştahı (Rengi)	Kalıntı Risk
1	VETETRİNER FAK.	Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	3	5	15	Düşük Yeşil	Düşük Yeşil	
2		Müfredat sayılarının çokluğu	Tüm Birimler	Yönetim ve İnsan Faktörü	6	8	48	Orta Turuncu	Orta Turuncu	
3		Dersliklerin yetersizliği	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	7	8	56	Yüksek Kırmızı	Yüksek Kırmızı	
4		Çiftlik sayılarının yetersizliği	Tüm Birimler	Yönetim ve İnsan Faktörü	5	8	40	Orta Turuncu	Orta Turuncu	
5		Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	2	6	12	Düşük Yeşil	Düşük Yeşil	
6		Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	8	8	64	Yüksek Kırmızı	Yüksek Kırmızı	
7		Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	9	9	81	Yüksek Kırmızı	Yüksek Kırmızı	
8		Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	3	4	12	Düşük Yeşil	Düşük Yeşil	
9		Mali kaynak yetersizliği	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	4	5	20	Orta Turuncu	Orta Turuncu	
10		Mali kaynak yetersizliği	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	5	6	30	Orta Turuncu	Orta Turuncu	
11		Uluslararası hareketlilik için sağlanan teşvikin yetersiz olması	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	5	7	35	Orta Turuncu	Orta Turuncu	
12		Proje yöneticiliği olan öğretim üyesinin azlığı	Tüm Birimler	Yönetim ve İnsan Faktörü	7	9	63	Yüksek Kırmızı	Yüksek Kırmızı	
13		Patent, Proje, faydalı model ve endüstriyel tasarım konularında bilgi ve danışmanlık eksikliği	Tüm Birimler	Yönetim ve İnsan Faktörü	4	7	28	Orta Turuncu	Orta Turuncu	
14		Paydaşların yapılan etkinliklere katılımının beklenen düzeyde olmaması	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	3	7	21	Orta Turuncu	Orta Turuncu	
15		Düzenlenen faaliyet programlarında duyurularında yaşanabilecek aksaklıklar	Tüm Birimler	Yönetim ve İnsan Faktörü	7	10	70	Yüksek Kırmızı	Yüksek Kırmızı	
16		Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	1	8	8	Düşük Yeşil	Düşük Yeşil	
17		Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	7	7	49	Orta Turuncu	Orta Turuncu	
18		Personel temininin gerçekleştirilememesi	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	10	10	100	Yüksek Kırmızı	Yüksek Kırmızı	
19		Diğer birimlerden hizmet içi eğitim için yeterli desteğin alınamaması	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	6	5	30	Orta Turuncu	Orta Turuncu	
20		Paydaşların yapılan etkinliklere katılımının beklenen düzeyde olmaması	Tüm Birimler	Stratejik Yönetim	8	7	56	Yüksek Kırmızı	Yüksek Kırmızı	
21		Bütçe yetersizlikler	Tüm Birimler	Yönetim ve İnsan Faktörü	4	9	36	Orta Turuncu	Orta Turuncu	

EK-11 Risk Türüne Göre Risk Sayıları (Birim / Üniversite)

Risk Türleri	Doğal Risk Sayısı				Kalıntı Risk Sayısı			
	Düşük	Orta	Yüksek	Toplam	Düşük	Orta	Yüksek	Toplam
Stratejik Yönetim	4	6	5	15				
İktisadi Faktörler								
Yasal Faktörler								
İtibar ve Saygınlık								
Yönetim ve İnsan Faktörü		4	2	6				
Çevresel Faktörler								
Politik Faktörler								
Teknik Faktörler								
Operasyonel Faktörler				1				
TOPLAM	4	10	7	21				

EK-13 Risk İzleme Tablosu

S.No	Riskin Tanımı	Riskin Konumu (Rengi)	Risk İştahı (Rengi)	Riske Cevap	Risk Kontrol Yöntemi	Risk İçin Alınan Önlemler				Risk Durumu
						Tarih	Önlemler -I	Tarih	Önlemler -II	
1	Bütçe yetersizlikler	Düşük Yeşil	Düşük Yeşil	Risk Gözetim Altında Olmak Kaydıyla Kabul Edilebilir	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
2	Müfredat sayılarının çokluğu	Orta Turuncu	Orta Turuncu	Risk Yönetim Faaliyetlerine Değecek Düzeydedir	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
3	Dersliklerin yetersizliği	Yüksek Kırmızı	Yüksek Kırmızı	Risk Yönetim Faaliyetlerine İhtiyaç Duyulmaktadır	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
4	Çiftlik sayılarının yetersizliği	Orta Turuncu	Orta Turuncu	Risk Yönetim Faaliyetlerine Değecek Düzeydedir	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
5	Bütçe yetersizlikler	Düşük Yeşil	Düşük Yeşil	Risk Gözetim Altında Olmak Kaydıyla Kabul Edilebilir	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
6	Bütçe yetersizlikler	Yüksek Kırmızı	Yüksek Kırmızı	Risk Yönetim Faaliyetlerine İhtiyaç Duyulmaktadır	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
7	Bütçe yetersizlikler	Yüksek Kırmızı	Yüksek Kırmızı	Risk Yönetim Faaliyetlerine İhtiyaç Duyulmaktadır	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Kontrol Altında
8	Bütçe yetersizlikler	Düşük Yeşil	Düşük Yeşil	Risk Gözetim Altında Olmak Kaydıyla Kabul Edilebilir	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
9	Mali kaynak yetersizliği	Orta Turuncu	Orta Turuncu	Risk Yönetim Faaliyetlerine Değecek Düzeydedir	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
10	Mali kaynak yetersizliği	Orta Turuncu	Orta Turuncu	Risk Yönetim Faaliyetlerine Değecek Düzeydedir	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Kontrol Altında
11	Uluslararası hareketlilik için sağlanan teşvikin yetersiz olması	Orta Turuncu	Orta Turuncu	Risk Yönetim Faaliyetlerine Değecek Düzeydedir	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
12	Proje yöneticiliği olan öğretim üyesinin azlığı	Yüksek Kırmızı	Yüksek Kırmızı	Risk Yönetim Faaliyetlerine İhtiyaç Duyulmaktadır	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
13	Patent, Proje, faydalı model ve endüstriyel tasarım konularında bilgi ve danışmanlık eksikliği	Orta Turuncu	Orta Turuncu	Risk Yönetim Faaliyetlerine Değecek Düzeydedir	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
14	Paydaşların yapılan etkinliklere katılımının beklenen düzeyde olmaması	Orta Turuncu	Orta Turuncu	Risk Yönetim Faaliyetlerine Değecek Düzeydedir	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor

15	Düzenlenen faaliyet programlarında duyurularında yaşanabilecek aksaklıklar	Yüksek Kırmızı	Yüksek Kırmızı	Risk Yönetim Faaliyetlerine İhtiyaç Duyulmaktadır	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
16	Bütçe yetersizlikler	Düşük Yeşil	Düşük Yeşil	Risk Gözetim Altında Olmak Kaydıyla Kabul Edilebilir	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
17	Bütçe yetersizlikler	Orta Turuncu	Orta Turuncu	Risk Yönetim Faaliyetlerine Değecek Düzeydedir	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
18	Personel temininin gerçekleştirilememesi	Yüksek Kırmızı	Yüksek Kırmızı	Risk Yönetim Faaliyetlerine İhtiyaç Duyulmaktadır	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
19	Diğer birimlerden hizmet içi eğitim için yeterli desteğin alınamaması	Orta Turuncu	Orta Turuncu	Risk Yönetim Faaliyetlerine Değecek Düzeydedir	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
20	Paydaşların yapılan etkinliklere katılımının beklenen düzeyde olmaması	Yüksek Kırmızı	Yüksek Kırmızı	Risk Yönetim Faaliyetlerine İhtiyaç Duyulmaktadır	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor
21	Bütçe yetersizlikler	Orta Turuncu	Orta Turuncu	Risk Yönetim Faaliyetlerine Değecek Düzeydedir	Önleyici Kontrol Yöntemi	01.01.2024				Değerlendiriliyor

EK-14 Risk Değerlendirme Formu

Sütun1	Sütun2	Sütun3	Sütun4	Sütun5	Sütun6
No	RİSK DEĞERLENDİRME FORMU		EVET	KISMEN	HAYIR
1	Paydaş Desteği	İç ve dış paydaşlar Üniversitenin risk yönetimine aktif olarak ve gözle görülür bir şekilde destek vermektedir.	EVET		
2	Risk Yönetim Planı	Üniversitenin risk yönetim planı iyi tanımlanmış, belgelenmiş ve onaylanmıştır.	EVET		
3	Risk Kaynakları	Risk kaynakları, belirlenmiş, belgelenmiş ve güncel tutulmuştur.	EVET		
4	Risk Yönetim Ölçütleri	Risk yönetim ölçütleri tanımlı ve belgelenmiştir	EVET		
5	Yöntemler ve Araçlar	Üniversitenin risk yönetim faaliyetlerini desteklemek için seçilmiş olan yöntemler ve araçlar kullanıma uygundur.	EVET		
6	Personel Durumu	Risk Yönetim Faaliyetleri ile ilgilenen Üniversite personeli, iyi eğitilmiş ve hazırlıktır.		KISMEN	
7	Risk Kavramı	Risk kavramı, her bir risk için standart bir format kullanılarak tanımlanmıştır.	EVET		
8	İçerik	Her bir riskin içeriği iyi bir şekilde tanımlanmıştır.		KISMEN	
9	Olasılık	Her bir risk için olasılık değerlendirilmiş ve kayda geçirilmiştir.		KISMEN	
10	Etki	Her bir risk için etki değerlendirilmiş ve kayda geçirilmiştir.	EVET		
11	Risk Tutarı	Her bir risk için risk tutarı hesaplanmış ve kayda geçirilmiştir.		KISMEN	
12	Risk Profili	Bütün riskler için bir risk profili oluşturulmuş, belgelenmiş ve güncel tutulmuştur.		KISMEN	
13	Risk Kontrol	Her bir risk için bir risk kontrol yönetimi meydana getirilmiş ve belgelenmiştir.	EVET		
14	Risk Kontrol Planı	Her bir risk için bir risk kontrol planı tanımlanmış ve belgelenmiştir.	EVET		
15	Uygulanmış Risk Kontrol Planı	Risk Kontrol Planı istenilen şekilde uygulanmıştır.		KISMEN	
16	Veri Takibi	Risk kontrol planları için yeterli miktarda veri toplanmış, analiz edilmiş, belgelenmiş ve rapor edilmiştir.		KISMEN	
17	Kararlar	Risk kontrol planları için verilen kararlar uygun bir şekilde belgelenmiştir.	EVET		
18	Risk Yönetimi Varlıkları	Risk yönetimi için edilen her türlü varlık, kontrol altındadır.		KISMEN	
19	Alınan Dersler	Risk yönetimi sürecinde edilen bilgiler ve tecrübeler toplanıp belgelenmiştir.	EVET		
20	Güncellemeler	Risk yönetimi, alınan dersler doğrultusunda güncellenmiştir.	EVET		

MİSYON

Veteriner hekimliği alanında, ulusal ve uluslararası standartlara uygun, toplumsal sorumluluğa ve etik değerlere önem veren yaratıcı mezunlar yetiştirmek, yüksek kalitede eğitim ve araştırmalar yapmak, multidisipliner çalışmalar aracılığıyla toplum ve sektöre katkıda bulunmak, hayvan sağlığı, hayvan refahı ve halk sağlığını ileriye taşımak, Atatürk ilkeleri ışığında ulusal ve global sorunlara yenilikçi çözümler sunmaktır.

2024-28 STRATEJİK AMAÇ, HEDEF VE PERFORMAS GÖSTERGELERİ

A1 EĞİTİM-ÖĞRETİM KALİTESİNİN ULUSAL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE GELİŞTİRİLMESİ,

H1 Fakültemizin Ulusal ve Uluslararası tanınırlığının sağlanması

- PG1 Fakültenin ulusal (VEDEK) ve uluslararası (EAEVE) akreditasyonu,
- PG2 İntörn eğitimi (Bir yıl) çıkanlı Seçmeli ders sayısı artırdı VUÇEP göre 2023 yılında güncellenen müfredat doğrultusunda ders materyalleri sağlandı,
- PG3 Gezici klinik uygulamaları, Öğrencilere yönelik gelişim programları, Ekstramural eğitim programları, Özel çiftlik ve özel kliniklerle yapılan protokollerin sayıları,
- PG4 Eğitimcilerin eğitimi için düzenlenen sempozyumlar Öğrenci aktiviteleri için öğrenci temsilcileri ile yapılan toplantılar

H2 Laboratuvarların günümüz şartlarına göre teknolojik olarak yenilenmesi ve fiziki şartların iyileştirilmesi,

- PG1 Laboratuvarların altyapısı (klima, soğutma ünitesi kurulması, havalandırma vd),
- PG2 Hayvan Hastanesinin altyapısı (Küçük Hayvan Kliniği, idari bina, yeni klinik sınıfları vb),

H3 Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve beslenme hizmetlerinin sayısının ve kalitesinin artırılması

- PG1 Fakülte ve hayvan hastanesi kantininin kapasitesi

A2 NİTELİKLİ ve ÜRÜNE YÖNELİK BİLİMSEL ARAŞTIRMA FAALİYETLERİNİ ARTTIRMAK

H1 Ulusal ve uluslararası kurumlarca desteklenen proje sayısını artırmak

- PG1 Desteklenen öncelikli alanlar, alt yapı ve güdümlü proje sayısı, BAP Projeleri sayısı, Yurt dışı ilgili kurumlarla projelerin yapılması,
- PG2 Üniversite dışı oluşumlar tarafından desteklenen Ar-Ge proje sayısı (TÜBİTAK, TAGEM, vb.), TÜBİTAK Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri sayısı (2209-A; 2209-B,2247-C),

H2 Uluslararası indekslerde taranan dergilerdeki yayın, atf ve makale sayısını artırmak,

- PG1 WoS veri tabanında SCI ve SSCI indekslerinde taranan dergilerdeki yayınlara yapılan son yıldaki atf sayısını artırmak, WoS veri tabanında SCI ve SSCI indekslerinde taranan dergilerdeki makale ve derleme sayısını artırmak,

H3 Öğretim elemanlarının yurtdışı kaynaklı proje sayısının artırılması için eğitim programlarının düzenlenmesi,

- PG1 Tez Projelerinden üretilen ulusal ve uluslararası yayın sayısını arttırmak

H4 Farklı kurumlar ile yapılan AR-GE çalışmalarının artırılması

- PG1 Üniversite sektör işbirliği ile yapılan yıl içindeki Ar-Ge proje sayısı

A3 TOPLUMSAL KATKI FAALİYETLERİNİ ARTTIRMAK

H1 Topluma ve Paydaşlara İlişkin Hizmetlerin Niteliğini Arttırmak

- PG1 Güncel hayvan sağlığı sorunlarıyla ilgili mezun olmuş öğrencilere ve halkın katılımına açık seminer, sempozyum, kurs ve panel sayısı,
- PG2 Uygulama Çiftliğinde düzenlenen eğitim ve sertifika programlarının sayısı
- PG3 Tarım ve Orman Bakanlığı ve diğer kurumlar tarafından sertifikaların ruhsatlandırılması
- PG4 Küçük ve Büyük Hayvan Kliniği'nde cihaz ve ekipmanların eksikliklerinin giderilmesi

A4 KALİTE SÜREÇLERİNİN UYGULANMASINI VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİNİ YAYGINLAŞTIRMAK

H1 İnsan Kaynaklarının Nitelik ve Niceliğinin Artırılması

- PG1 Kalite güvencesi uygulamalarına yönelik akademik anlamda hizmet içi ve hayat boyu eğitim, toplantı, bilgilendirme vs. faaliyetlerinin sayısı
- PG2 Kalite güvencesi uygulamalarına yönelik akademik anlamda hizmet içi ve hayat boyu eğitim, toplantı, bilgilendirme vs. faaliyetlerinin sayısı

H2 Kalite Güvencesi Uygulamalarının Yaygınlaştırılması ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması

- PG1 Kalite ve akreditasyon çalışmalarında kullanılacak verilerin düzenli olarak takip edilmesi

H3 Akreditasyon Sürecinde Sağlanması Gereken Şartlar

- PG1 Muayene edilen kedi-köpek hasta sayısı

